

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018



UDELAS

Universidad Especializada
de las Américas
Panamá 1997

Rector
Doctor Juan Bosco Bernal
Vicerrectora
Doctora Doris Hernández

Secretaria General
Magistra Vielka Escobar de Donado

ASESORES
Magister Lucas Rodríguez

DECANATOS
Decana de la Facultad de Educación Especial y Pedagogía
Doctora Paula Troya
Decano de la Facultad de Educación Social y Desarrollo Humano
Doctor Pedro Arcia
Decana de la Facultad de Ciencias Médicas y Clínicas
Magistra Gianna Rueda
Decano de la Facultad de Biociencias y Salud Pública
Doctor Catalino Hernández
Decano de Postgrado
Doctor Oscar Sittón
Decana de Investigación
Doctora Analinette Lebrija
Decana de Extensión
Doctora Nicolasa Terreros
Decana de Vida Estudiantil
Doctora Danysabel Caballero

EXTENSIONES UNIVERSITARIAS
Extensión Universitaria de Coclé
Doctora Dolores Isabel Aparicio
Extensión Universitaria de Colón
Magistra Jazmina Vega
Extensión Universitaria de Chiriquí
Magistra Sugely Serrano
Extensión Universitaria de Los Santos
Magistra Diana Ríos
Extensión Universitaria de Veraguas
Doctora Elsa de Núñez

DIRECCIONES DE ASESORIAS
Dirección de Planificación
Doctor Walter Serrano Miranda
Dirección de Asesoría Legal
Magistra Dina Cortés

UNIVERSIDAD ESPECIALIZADA DE LAS AMÉRICAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 [POA]
Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
Director: Dr. Walter Serrano Miranda
Subdirectora: Ing. Selideth Cedeño Domínguez
Consultor: Magister Miguel Cuéllar



DIRECCIONES

Dirección de Administración

Licenciado Rolando Moreno

Dirección de Finanzas

Magister John Parchment

Dirección de Recursos Humanos

Magister Ricardo González Escartin

Dirección de Auditoría Interna

Licenciada Anayansi Cedeño

Dirección de Currículo y Desarrollo Docente

Magistra Hilda Mascuñana

Dirección de Informática

Ingeniero Damián Quijano

Dirección de Ingeniería y Arquitectura

Arquitecto Erick Guillen

Dirección Editorial

Licenciado Manuel Orestes Nieto

Dirección de Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales

Magister Luis Torres

Dirección de Comunicación y Relaciones Públicas

Licenciado Jorge Luis Sánchez

INSTITUTOS Y CENTROS

Dirección del Instituto de Lenguas y Tecnología Educativa

Magister Gregorio Urriola

Instituto de Salud Física y Deportes

Doctora Graciela Ambulo

Instituto de Estudios del Trabajo

Doctor Carlos Ayala

Centro de Emprendimiento y Vinculación Productiva Social

Magistra Joanna de González

Centro Interdisciplinario de Atención e Investigación en Educación y Salud

Doctor Samuel Guevara

Centro Especializado de Salud y Seguridad Ocupacional

Magistra Hermelinda de Arosemena

Centro de investigación sobre educación en los pueblos indígenas

Magister Artinelio Hernández

Centro de Atención a la Diversidad

Magistra Graciela Montenegro

Sistema Integrado de Bibliotecas

Magistra Yisela Arrocha

El pasado noviembre la UDELAS arribó a sus primeros 20 años de fundación, constituyéndose en estas dos décadas en una universidad innovadora en la formación de unos 27 mil 500 profesionales y técnicos; competentes, no solo en su área académica, sino también con espíritu emprendedor e innovador, con un claro sentido de compromiso social y cultural.

En la actualidad nuestra presencia, además de abarcar todo el territorio nacional con 5 extensiones universitarias y programas académicos, que hacen realidad el derecho a la educación en 8 comunidades indígenas, rurales y urbano marginales, ofrece carreras de corte social que contribuyen a la formación del capital humano que demanda la implementación de las políticas sociales de nuestro Panamá.

Los avances que hemos alcanzado con la implementación de nuestro Plan Estratégico 2014-2018 se pueden resumir, en primer término, en mantener una docencia de calidad y actualizada, a través de la creación y actualización de nuevas ofertas educativas a nivel técnico, profesional y de postgrado; la acreditación de la carrera de fisioterapia, así como el diseño y aplicación del currículo por competencias; la atención a las necesidades especiales de nuestros estudiantes. En segundo término, la UDELAS, ha dado pasos importantes en la creación y desarrollo de una red de profesores y estudiantes investigadores, tanto a nivel nacional como internacional, con sus institutos, centros de investigación y comunidades de aprendizaje. Este año se realizará el noveno Congreso Científico.

En el campo de la extensión universitaria, parte esencial de nuestra identidad; en alianza con instituciones del gobierno central, organismos internacionales, organizaciones no gubernamentales clubes cívicos y comunidades; se han alcanzado resultados, con el programa de capacitación continua, en la formación de capacidades humanas colaborando con la implementación de las Políticas Públicas, especialmente las del sector social.

Se han desarrollado metodologías para el desarrollo de proyecto para y con la comunidad entre los que vale la pena destacar: "Éxito Seguro" y "Somos Felices". Se ha promovido la reflexión y discusión de temas de interés nacional con la realización de más de una veintena de foros. En el marco del programa de movilidad estudiantil esperamos recibir, este año, 20 estudiantes de América, Europa y Asia y continuar con el intercambio de docentes, especialistas e investigadores.

En el área de la gestión administrativa, se logró la aprobación de las reformas a la Ley 40 de 1997, que crea UDELAS para poder avanzar en la modernización de la estructura y funcionamiento de la UDELAS que los cambios demandan; se concluyó la construcción de la sede de las Extensiones Universitarias de Chiriquí y Coclé; las ampliaciones de Veraguas y la adecuación del edificio 807 de la sede en Albrook.

Si bien el 2017 fue un año fructífero en resultados, dedicación y compromiso, el 2018, se nos presenta igualmente retador. Los esfuerzos institucionales estarán dirigidos a la consolidación de la pertinencia y la equidad en los aprendizajes de los estudiantes. En este contexto la investigación-innovación, la extensión y los servicios especializados, jugarán un papel importante en la actualización continua de la docencia y en la proyección de nuestra universidad en la sociedad panameña.

Juan Bosco Bernal
Rector



EJE ESTRATÉGICO 1

MODELO DE GESTIÓN DOCENTE DE CALIDAD Y PERTINENTE

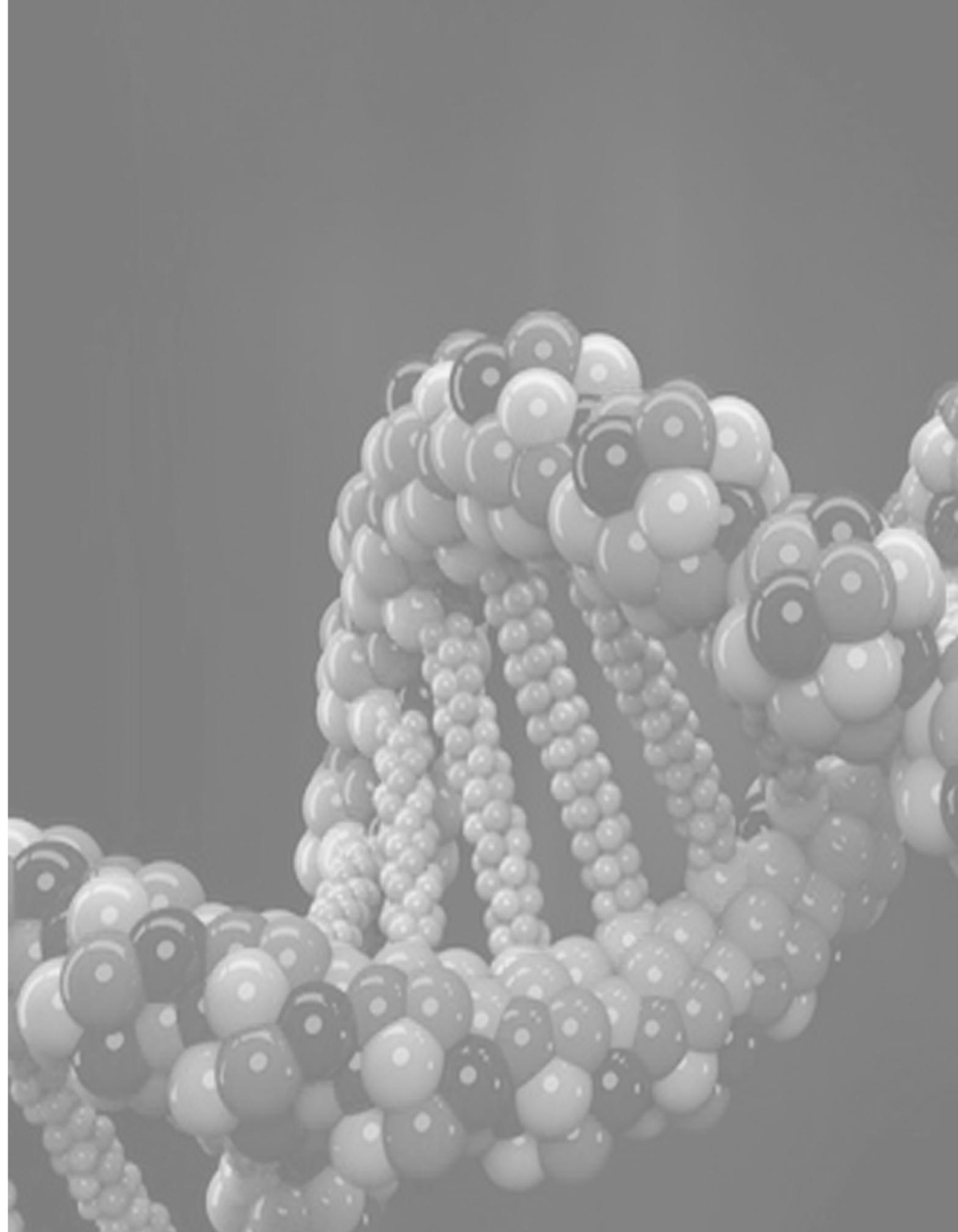
Proyecto 1.1: Normas y procedimientos de contratación, desempeño y evaluación de docentes, actualizados, en el marco del Sistema de Carrera Docente.
Proyecto 1.2: Personal docente, capacitado y actualizado, en el contexto de un Plan Institucional de Desarrollo Docente, en los procesos educativos y competencias en su especialidad.
Proyecto 1.3 Oferta académica de carreras y diseños curriculares, actualizados y enriquecidos
Proyecto 1.4: Prácticas universitarias reglamentadas e incorporadas al modelo universitario de UDELAS.
Proyecto 1.5: Sistema de admisión, permanencia y promoción y egreso de los estudiantes, actualizado y reglamentado
Proyecto 1.6: Calidad de los aprendizajes fortalecida.

PY	Actividad	Indicador	Trimestre				Responsable
			I	II	III	IV	
1.1	1.1.1. Incrementar la planta de docentes a tiempo completo.	1. Informe anual del número de personal docente de tiempo completo y medio tiempo contratado por facultad y extensión universitaria.				X	FBSP
	1.1.2. Elaborar la política de carrera docente (sistema de acompañamiento, supervisión y evaluación docente).	1. Documento de Políticas de carrera docente elaborado.	X				Comisión designada
		2. Manual unificado de procedimientos, para el acompañamiento, supervisión y evaluación, del desempeño elaborado.		X			Comisión designada
1.2	1.2.1. Elaborar e implementar el Plan de Capacitación Docente del 2017.	1. Línea base del estado de capacitación de docentes elaborada.	X				FESDH
		2. Informe del período 2014-2017, del impacto en los docentes de la implementación de los módulos realizado.		X			FBSP
		3. Actualizar el contenido de los módulos para la formación docente.			X		DIRCUDEDO
		4. Taller de Programa oficial de asignaturas basadas en competencias dirigido a directores de departamentos realizado.	X				DIRCUDEDO
		5. Taller de programación analítica de asignatura basada en competencias dirigido a docentes realizado.	X				DIRCUDEDO
1.2		6. 2 ofertas de capacitación en <u>Inglés Básico</u> para docentes en Sede y Extensiones Universitarias realizadas.	X		X		ILTEC
		7. 2 ofertas de capacitación en <u>Docencia Superior</u> para docentes realizadas.	X	X	X	X	ILTEC y Postgrado
		8. número de docentes capacitados en <u>TACs</u> .	X	X	X	X	ILTEC
1.2	1.2.2. Promover la movilidad docente en uno o más eventos de actualización y/o intercambio.	9. Taller de capacitación a docentes en <u>Diseño de Textos Académicos</u> realizado.			X		Postgrado
		1. Informe semestral del número de docentes que han participado en uno o más eventos académicos, nacionales e internacionales según facultad presentado.		X		X	FESDH

1.3.	1.3.1. Fortalecer la Gestión Curricular.	1. Políticas curriculares, aprobadas en el año 2016, divulgadas.	x				DIRCUDEDO	
		2. (16) diseños curriculares actualizados (3 por cada facultad), de acuerdo a la política curricular aprobada en 2016.					DIRCUDEDO	
		a. FEEP (5): DIFA, Informática, Docencia de Inglés, Consejería en Rehabilitación y Profesorado de Segunda Enseñanza.	x	x	x		DIRCUDEDO FEEP	
		b. FSDH (3): Investigación criminal; Psicología; y Turismo bilingüe.	x	x			DIRCUDEDO FSDH	
		c. FCMC (5): Enfermería, terapia respiratoria, fonoaudiología, Técnico asistente en laboratorio clínico sanitario y terminar carrera de optometría.	x	x	x		DIRCUDEDO FCMC	
		d. FBSP (3): Biomédica; Técnico en control de vectores y Salud y Seguridad Ocupacional.	x	x	x		DIRCUDEDO FBSP	
1.3.2. Realizar estudios y consultas pertinentes para la implementación de nuevas ofertas académicas de las Facultades y Extensiones Universitarias.	1. (6) propuestas de nuevas ofertas académicas aprobadas, inician su implementación.	a. FEEP (1): Pedagogía y Enseñanza de la Educación Primaria.	x				FEEP	
		b. FEES (1): Educación Artística e Integral.	x				FEEP	
		c. FSDH (1): Licenciatura en Educ. Social.	x				FESH	
		d. Postgrado (3): Salud Pública, Criminalística y Biomecánica.	x				Postgrado	
		2. (8) ofertas académicas nuevas, iniciadas en las extensiones universitarias: (grupos nuevos).						
1.3.3. Autoevaluar las carreras con fines de mejora.	a. Azuero (5): Radiología Médica, Educación para la Salud, Control de Vectores, (ya existen), Gestión Turística Bilingüe, Enfermería para instrumentación quirúrgica.		x				Extensión de Azuero	
		b. Coclé (2): Docencia en inglés, Control de Vectores.	x				Extensión de Coclé	
		c. Chiriquí (1): Radiología Médica.	x				Extensión de Chiriquí	
		1. (6) carreras autoevaluadas:						
1.3.4. Ampliar las opciones de formación virtual.	a. FEEP (1): Educación Especial.	x	x				DIRPLANEV / FEEP	
		b. FSDH (1): Psicología.	x	x			DIRPLANEV / FSDH	
		c. FCMC (1): Fonoaudiología.			x	x		DIRPLANEV / FCMC
		d. FBSP (1): Biomédica.	x	x				DIRPLANEV / FBSP
		e. Postgrado: Maestría salud y seguridad ocupacional y Maestría en psicología clínica.			x	x		DIRPLANEV Postgrado
1.3.4. Ampliar las opciones de formación virtual.	1. (2) carreras de formación virtual implementadas:						ILTEC	
		a. FEEP: carrera de Informática Educativa.	x					FEEP
		b. Postgrado: Maestría Salud Seguridad.	x					Postgrado
		2. Número de aulas virtuales creadas en el año.				x		ILTEC
		3. Número de aulas virtuales activas en el año.				x		ILTEC
	4. Número de curso y materias dictadas por modalidad semi - presencial.				x		ILTEC	

1.4	1.4.1. Culminar, validar y divulgar, el Manual de Prácticas Universitarias de todas las carreras.	1. Manual de Prácticas universitarias aprobado, divulgado e implementado.			x	x	FEEP	
	1.4.2. Sistematizar y certificar las prácticas de todas las carreras universitarias a nivel nacional e internacional.	1. Sistema Digital para organizar la información de las prácticas universitarias diseñado, y en fase de validación.			x	x	FEEP	
	1.4.3. Establecer, divulgar y aplicar el reconocimiento e incentivos a todos los docentes y enlaces que desarrollan prácticas.	1. Programa de reconocimiento e incentivos para los enlaces institucionales que desarrollen prácticas universitarias terminado.				x	FCMC	
1.5	1.5.1. Promover las carreras de UDELAS 2018 y programar el proceso de admisión de estudiantes 2019.	1. Calendario de Admisión 2019 elaborado.				x	DEVIDES	
		2. Programa de promoción de carreras de UDELAS 2019 elaborado e implementado.				x	DEVIDES	
	1.5.2. Realizar, de acuerdo al reglamento, el proceso de admisión de estudiantes,	1. Pruebas de admisión aplicadas al 100 % de estudiantes de primer ingreso 2018.					x	DEVIDES
		2. Entrevistas de orientación 2018 realizadas.					x	DEVIDES
		3. Cursos de orientación realizados.					x	DEVIDES
		4. Cursos de nivelación para estudiantes del área de salud realizados.					x	DEVIDES
		5. Cursos de nivelación para estudiantes del área de educación realizados.					x	DEVIDES
	1.5.3. Elaborar, ordenar y entregar los expedientes de los estudiantes matriculados en el primer año del 2018.	1. Expedientes 2018 elaborados y entregados a Secretaría General.					x	DEVIDES
	1.5.4. Colaborar con la Dirección de Informática en el desarrollo del módulo de Admisión como primera etapa del Sistema Informático de UDELAS.	1. Módulo informático de admisión que incluye toda la información de los estudiantes inscritos definido y entregado a informática.					x	DEVIDES
	1.5.5. Preparar y divulgar informe de los resultados del proceso de admisión y orientación estudiantil del año 2017.	1. Informes elaborados, indicando el número de estudiantes, porcentaje y resultados, según sede, extensión y programa, del año 2017, de las pruebas de admisión, cursos de orientación y cursos de nivelación.					x	DEVIDES

1.5.6. Fortalecer las competencias no curriculares en los perfiles de egreso de los estudiantes, a nivel nacional, en voluntariado, servicio social, cultura, deporte, y emprendurismo de acuerdo al modelo pedagógico de UDELAS.	1. Plan nacional consensuado para el fortalecimiento de competencias no formales de los estudiantes en deporte, cultura y emprendurismo, voluntariado, servicio social.	x			DEVIDES Y CESSO
	2. Informe semestral del cumplimiento del Plan nacional.		x	x	DEVIDES Y CESSO
	3. Reglamento del programa de voluntariado divulgado.			x	DEVIDES Y CESSO
	4. Informe de actualización del Banco de Datos de voluntarios elaborado.			x	DEVIDES Y CESSO
1.5.7. Proyecto UDELAS promotora de estilos de vida saludable.	1. Proyecto elaborado, validado y aprobado.	x			DEVIDES,
1.5.8. Planificar, gestionar y evaluar proyectos de autogestión.	1. Informe del curso propedéutico a nivel de la Sede Central y Veraguas 2017, financiados por SENACYT y MINSA.				DEVIDES
	2. Informe del TAU 2017 presentado.			x	DEVIDES
1.5.9. Brindar apoyo a estudiantes de escasos recursos económicos mediante el otorgamiento de becas de estudios.	1. Reglamento de becas revisado.			x	DEVIDES
	2. Informe semestral sobre el otorgamiento de becas a estudiantes a nivel nacional.			x	DEVIDES
1.5.10. Promover la organización y participación de los estudiantes en la en la gestión universitaria y vida estudiantil.	1. Plan de Trabajo Anual del Concejo Estudiantil Universitario (CEU), a nivel nacional, consensuado y divulgado.				DEVIDES, CEU
	2. Informe semestral de implementación del Plan elaborado y presentado.			x	DEVIDES, CEU
1.6.1. Establecer un Programa Institucional de Seguimiento y acompañamiento académico para los estudiantes.	1. Programa Institucional de Seguimiento Académico (entre pares), elaborado.				FBSP
	2. Programa de Evaluación y Seguimiento de los Aprendizaje de los estudiantes de las carreras de grado, diseñado, aprobado y en ejecución en su primera fase.			x	FESDH
	3. (8) Talleres formativos (conocimientos Técnicos y Teóricos) dos (2) carreras por facultad, Ejecutados.		x	x	FESDH
1.6.2. Programa de atención y seguimiento a estudiantes con necesidades especiales.	1. Unidad de apoyo para la atención de personas con discapacidad en el marco del CADI, fortalecida.				CADI
	2. Plan de Trabajo Anual elaborado, que destaque la vinculación internacional y el uso de la sala especial por los docentes.				CADI
	3. Registro Anual de estudiantes con NEE a nivel nacional.				CADI
	4. Jornada de intercambio de experiencias y buenas prácticas del Programa de Atención y Seguimiento a los estudiantes con discapacidad, establecida 2018.			x	CADI
1.6.3. Establecer un Programa de Acompañamiento Docente en la Gestión del proceso de enseñanza – aprendizaje.	1. Programa piloto de acompañamiento docente en la Gestión del proceso de enseñanza – aprendizaje, implementado.				FCMC
	a. Equipos de apoyo y seguimiento en las Facultades designados.				FCMC
	b. Inducción a los Equipos de apoyo y seguimiento en las Facultades.				FCMC
	c. Lineamientos y Plan de Trabajo Anual 2018, elaborado e implementado.			x	FCMC
	d. Jornada de intercambio de experiencias y buenas prácticas del Programa de Acompañamiento realizada.			x	FCMC



EJE ESTRATÉGICO 2

MÁS Y MEJOR INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

Proyecto 2.1. Establecimiento de los lineamientos, directrices y organización para la investigación e innovación.
Proyecto 2.2. Promoción, coordinación y generación de alianzas para la investigación e innovación
Proyecto 2.3. Formación de las capacidades para la investigación
Proyecto 2.4. Difusión de los resultados de las investigaciones.

PY	Actividad	Indicador	Trimestre				Responsable
			I	II	III	IV	
2.1	2.1.1. Fortalecer las políticas, lineamientos y directrices para la investigación e innovación de la UDELAS.	Actualizar las líneas de investigación.	x	x			Comité Científico
		Traslado del Decanato de Investigación al edificio 807		x			Secretaría Administrativa
	2.1.2. Fortalecer las estructuras organizativas de investigación e innovación en las respectivas unidades académicas.	Cinco (5) nuevas comunidades de investigación a nivel nacional. Tres (3) comunidades de investigación de CIEPI.			x		CIEPI y Vice Decanato
		Reglamento de la REDI-UDELAS y sus criterios de ingreso, actualizado.				x	Comité Científico
		Organizar la estructura de la REDI-UDELAS				x	Comité Científico
	Reglamento de ética y bioética de la UDELAS aprobado e implementado.	x	x			Comité de Ética y Bioética	
2.2	2.2.1. Elaborar, monitorear y evaluar el Plan anual de investigación e innovación de la UDELAS.	Plan de Trabajo de investigación e innovación, elaborado.	x				Depto. de Investigación
		Registro e informe de Investigación e innovación 2018 semestral y anual por sede y extensiones universitarias, elaborado.		x		x	Depto. de Investigación
	2.2.3. Establecer alianzas con comunidades educativas y organismos nacionales e internacionales.	Partida presupuestaria anual para el Apoyo a la Investigación, asignada.		x			Vice Decanato
		Partida presupuestaria anual al Fondo Concursable para el Apoyo a la Investigación, asignada.		x			Vice Decanato
		Fuentes de financiamiento nacionales e internacionales para la investigación, actualizada.		x			Vice Decanato
		Propuestas de al menos 5 investigaciones interinstitucionales e internacionales, presentadas.			x		Vice Decanato
	2.2.3. Establecer alianzas con comunidades educativas y organismos nacionales e internacionales.	Propuesta de alianza de CIEPI con la Universidad de Portugal, presentada.			x		CIEPI y Vice Decanato
	2.2.4. Establecer, conectividad con plataformas tecnológicas y banco electrónico para el registro y seguimiento de proyectos de investigación	Vínculo formal con plataformas tecnológicas para la conexión con dos bases de datos internacionales, establecida.			x		DEININ
		6 Registros de resultados de investigaciones culminadas. Tres Registros de investigaciones de CIEPI.			x		Depto investigación
	2.2.5. Establecer y otorgar anualmente el incentivo Estímulo a la Investigación.	Reconocimiento a la labor de la investigación, realizado.			x		DEININ

2.3	2.3.1. Establecer y ejecutar el Plan anual de capacitación en investigación y promoción de la innovación para docentes y estudiantes.	Plan anual de capacitación en investigación e innovación elaborado, 2018.	x				DEININ	
		Informe semestral de la implementación del Plan de Capacitación.			x		DEININ	
	2.3.2. Fortalecer las capacidades de investigación e innovación de los miembros de REDIUDELAS.	2 encuentros académicos de investigadores realizados en el marco del 9° Congreso científico de la UDELAS y 2 encuentro académicos en CIEPI		x	x			Secretaría Ejecutiva del 9° Congreso / CIEPI
		25 docentes capacitados en el Curso de Investigación para docentes 1 en la Extensión Universitaria de Azuero y Chiriquí.		x	x			DEININ
		20 docentes capacitados en el uso del programa de SPSS.			x			DEININ
		20 docentes capacitados en Estadística.			x			DEININ
		15 docentes capacitados en la Redacción de artículos científicos. 10 docentes capacitados en Metodología de la Investigación de CIEPI y 15 egresados de Educación Bilingüe Intercultural.				x		DEININ
		50 estudiantes a nivel nacional, capacitados en el área de investigación.				x		DEININ
		Al menos 10 docentes de REDIUDELAS han participado en eventos nacionales e internacionales de investigación.				x		DEININ
	2.3.3. Elaborar el Plan de trabajo para el Congreso Científico de la UDELAS 2018	Elaboración de la Guía de Estadística Aplicada en la Investigación.		x				DEININ
Presentar informe de resultados del 9° Congreso Científico 2018 de la Extensión Universitaria de Veraguas, Chiriquí y Sede, por parte de la Secretaría Ejecutiva.					x		Secretaría Ejecutiva del 9° Congreso y Extensiones Universitarias.	
	Presentar una propuesta de Organización del X Congreso Científico de la UDELAS 2019.				x		Secretaría Ejecutiva del 10° Congreso	
2.4	2.4.1. Difundir los resultados de las investigaciones en avances y realizadas.	Publicación de la Revista REDES 10			x		DEININ	
		Indexación de la Revista REDES			x		DEININ	
	Propuesta de Lineamientos para la Divulgación y Publicación de Resultados de Investigación Científicas, presentada.		x				Comité Científico	
2.4.2. Difundir los resultados de las conferencias científicas presentadas en el VIII Congreso Científico de UDELAS-2016.	Publicación de la Memoria del 9° Congreso Científico, 2018.				x		Secretaría Ejecutiva del 9° Congreso	



EJE ESTRATÉGICO 3

**AMPLIA Y SÓLIDA VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD
Y LA COMUNIDAD**

Proyecto 3.1. Política de extensión universitaria de UDELAS institucionalizada
Proyecto 3.2. : Educación continua y actividades extra curriculares implementadas.
Proyecto 3.3.: Desarrollo social, ambiente y proyectos comunitarios promovidos e implementados.
Proyecto 3.4: Vinculación con graduados y empleadores fortalecida.
Proyecto 3.5: Proyección nacional e internacional de UDELAS promovida y fortalecida.

PY	Actividad	Indicador	Trimestre				Responsable
			I	II	III	IV	
3.1	3.1.1. Aprobar la estructura del Decanato de Extensión	Estructura y descripción de funciones del Decanato de Extensión aprobadas por los órganos de gobierno.		x			Decanato de Extensión
	3.1.2. Capacitar y consolidar los equipos de extensión y programas académicos	Primer congreso de Extensión Universitaria, realizado (en vías al congreso regional 2018).		x			Decanato de Extensión
		Reuniones semestrales de coordinación y seguimiento con 5 equipos responsables de la extensión universitaria en sede y extensiones de la UDELAS realizadas.		x		x	Decanato de Extensión
		Cuarta Jornada de la extensión universitaria en sede y extensiones de la UDELAS realizada.				x	Decanato de Extensión
		Primera revista trimestral y digital de Extensión Universitaria.	x				Desarrollo Social
	3.1.3. Divulgar las Políticas, funciones y acciones del Decanato de Extensión.	Revista semestral impresa.	x				Desarrollo Social
		Estudio técnico de las necesidades de los servicios de Extensión en la comunidad.	x				Desarrollo Social
		Material de divulgación impreso y distribuido.			x		Desarrollo Social

3.2	3.2.1. Organizar y dictar diplomados en las diferentes áreas temáticas demandadas por grupos e instituciones de la sociedad panameña.	31 diplomados dictados en sede y extensiones. Azüero 2 Colón 2 Chiriquí 6 Coclé 3 Sede 16 Veraguas 12	x	x	x	x	Programa de Diplomados	
		3 nuevas ofertas de diplomados aprobadas por Consejo Académico				x	Programa de Diplomados	
	3.2.2. Realizar evaluación del Programa de Diplomados	Propuesta de autoevaluación para Programa de diplomados elaborado.			x		Programa de Diplomados	
	3.2.3. Implementar el programa de docencia para profesores de UDELAS	Calendario de Programa de Docencia para profesores de UDELAS, divulgado.	x				Coordinación de Cursos Libres	
		Registro de educación continua y actividades extracurriculares a nivel Nacional, elaborado.				x	Coordinación de Cursos Libres	
		20 Módulos del programa docencia para profesores de UDELAS dictados.	x	x	x	x	Coordinación de Cursos Libres	
	3.2.4. Organizar un Sistema de Registro de Acciones de Educación Continua	Sistema de registro de acciones de educación continua organizado y sistematizado.			x		Coordinación de Cursos Libres	
		Sistema de Registro de Acciones de educación continua divulgado.				x	Coordinación de Cursos Libres	
		Número de beneficiado del Programa de educación continua para culminar la premedia y media (TECNOEDUCAME), elaborado					x	Coordinación de Cursos Libres
		Jornada nacional de seguridad vial realizada en la Extensión de Azüero				x		Programa de Seguridad y Educación Vial
	3.2.5. Implementar el Programa de Seguridad y Educación Vial en sede y extensiones	161 grupos MOSECAV de 1ra vez atendidos: Chiriquí: 23 Azüero 12 Coclé 24 Colón: 12 Veraguas: 20 Albrook: 70	x	x	x	x		Programa de Seguridad y Educación Vial
		53 grupos MOSECAV de 2da. vez atendidos: Chiriquí: 11 Azüero: 0 Coclé: 12 Colón: 3 Veraguas: 7 Albrook: 20	x	x	x	x		Programa de Seguridad y Educación Vial
		Sistematización del programa MOSECAV, publicada y divulgada (Tiraje de 100 ejemplares).				x		Programa de Seguridad y Educación Vial
	3.2.6. Desarrollar un programa de formación para docentes en emprendimiento.	2 Foros sobre educación vial realizados.					x	Programa de Seguridad y Educación Vial
		Guía de formación de formadores en emprendimiento, divulgada e implementada.				x		CEVINPROS
Una (1) Jornada de Formación de Docentes 2018 en emprendimiento realizada.						x	CEVINPROS	
3.2.7. Promover acciones de Cultura e Identidad Nacional.	20 docentes capacitados como formador de formadores en emprendimiento.					x	CEVINPROS	
	Actividades de Turismo, Deporte, Cultura, Etnia implementadas		x	x			DEVIDES	

3.3	3.3.1. Continuar con la implementación del Centro de Referencia para el Desarrollo de la Primera Infancia (CEREDIN) en Panamá	Reglamento de las funciones y operaciones del Centro elaborado.				x		CEREDIN	
		Red de especialistas en primera infancia a nivel nacional e internacional conformada.				x		CEREDIN	
		Comité asesor de especialistas en investigación aplicada a nivel de postgrado instalado.				x		CEREDIN	
	3.3.2. Consolidar y capacitar los equipos del desarrollo de la primera infancia en sus programas académicos, de extensión e investigación.	Proveedores de servicios a niños de 0 a 3 años, internos y externos de la UDELAS con sus capacidades fortalecidas en metodologías y gestión.					x		CEREDIN
		Página web del dentro diseñada.					x		CEREDIN
		Por lo menos una asistencia técnica y una pasantía en el exterior para fortalecer las capacidades del personal de la UDELAS programada.						x	CEREDIN
	3.3.3. Consolidar la aplicación del Modelo de Trabajo Comunitario	Modelo de Trabajo Comunitario divulgado.					x		Trabajo Comunitario
		Aprobado el reglamento del Premio a la Excelencia en Proyectos Comunitarios						x	Trabajo Comunitario
	3.3.4. Aplicar el Modelo de Trabajo Comunitarios en 12 comunidades amigas	12 comunidades amigas: (1) Dagar Guna Yala, (2) Santa María-Betania, (3) Santa Librada, (4) Mano de Piedra, (5) Río Abajo, (6) Las Ánimas, (7) Cerro Pelado, (8) San Martín de Porres, (9) Santa Cruz, (10) María Chiquita, (11) Soberanía, (12) Loma Colorada; aplican el modelo comunitario de UDELAS.	x	x	x	x			Trabajo Comunitario
									Trabajo Comunitario
									Trabajo Comunitario
	3.3.5. Diseñar y aprobar por el consejo académico tres nuevos programas de servicio aprendizaje	Programa de Atención diurna de los adultos mayores					x		Trabajo Comunitario
		Programa de atención comunitaria de la Primera Infancia (PACPI).					x		Trabajo Comunitario
		Programa de atención a jóvenes en riesgo					x		Trabajo Comunitario
		PRODHAC					x		Trabajo Comunitario
3.3.6. Fortalecer las capacidades del CIAES.	Procesos del CIAES acreditados por normas de calidad ISO 9001.					x	x	x	CIAES
	Normas de uso de la clínica móvil de San Miguelito aprobadas.							x	CIAES
	Aplicación de descuentos de los servicios del CIES normado.					x			CIAES
	Antigua clínica móvil habilitada para carrera de radiología.					x			CIAES
	Software de manejo de expedientes clínicos implementado.							x	CIAES
3.3.7. Realizar giras en comunidades vulnerables utilizando las unidades móviles del Sistema de Clínicas	Cronograma de giras elaborado.					x			CIAES
	Una gira trimestral en comunidades, de acuerdo al cronograma realizada.					x	x	x	x

3.4	3.3.8. Diseñar de un proyecto de intervención comunitaria en materia de salud, rehabilitación y educación con un enfoque preventivo y social.	Propuesta de proyecto elaborada y consensuada.	x	x			CIAES
		Proyecto validado y aceptado por la comunidad y sus líderes.			x		CIAES
		Implementación del proyecto			x	x	CIAES
	3.3.9. Implementar una agenda de Gestión Ambiental y Riesgo al Desastre en UDELAS	Comisiones de Gestión Ambiental de UDELAS consolidadas.			x		Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
		Programa de Educación Ambiental No Formal ejecutado.				x	Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
		Cátedra de Ambiente (con el apoyo de la Universidad de Cuba) creada.		x			Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
		Resultados del Proyecto A97X presentado al Consejo Académico y Extensiones Universitarias.		x			Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
		Informe de participación de UDELAS en REDULAC /RRD, Capítulo de Panamá presentado.	x				Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
	3.3.10. Crear la Oficina de Gestión de Riesgo a Desastre de UDELAS	Documento de creación de la oficina debidamente elaborado y aprobado por instancias correspondientes		x			Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
	3.3.11. Fortalecer las capacidades de la Comisión de Gestión de Riesgo a Desastre de UDELAS	Plan de de Trabajo de GIGRS elaborado e implementado	x				Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres
Comisión de GIGRS articulado con plan de trabajo de REDULAC-Panamá			x			Oficina de Gestión de Riesgo a Desastres	
3.4.1. Concluir Estudio descriptivo- exploratorio de graduados de UDELAS	Informe del estudio de graduados de UDELAS según competencias profesionales y tipo de trabajo presentado.		x			Oficina de Relación con los Graduados	
3.4.2. Consolidar la base de datos de graduados.	Base de datos debidamente actualizada y divulgada.		x	x		Oficina de Relación con los Graduados	
3.4.3. Encuentro de graduados de UDELAS	Un (1) Encuentro de Graduados de UDELAS realizado				x		

Proyección Nacional								
3.5.1. Realizar Foros debates sobre temas de interés nacional.	12 foros sobre realidad nacional realizados: Albrook: 4 Chiriquí: 2 Veraguas: 2 Coclé: 1 Colón: 1 Azuero: 2	x	x	x	x		Desarrollo Social	
3.5.2. Crear la Cátedra sobre Realidad Nacional	Documento de la Cátedra sobre Realidad Nacional elaborado, aprobado por Consejo Académico.			x			Desarrollo Social	
	Cátedra implementada a nivel nacional.				x	x	Desarrollo Social	
3.5.3. Movilidad de las selecciones culturales en el III Encuentro Folklórico por el Artístico y Cultural de UDELAS en Veraguas	Número de estudiantes que representan a la sede y las extensiones el EFACU en Veraguas.				x		Desarrollo Social	
	Informe y Evaluación de la actividad.					x	Desarrollo Social	
Proyección Internacional								
3.5	3.5.4. Definir e implementar la Política de Internacionalización (PI) de la UDELAS.	Plan de Internacionalización 2017-2019 de UDELAS formulado y aprobado por Consejo Académico.	x				DIRCOTRI - Coordinación de Convenios	
		Programa de institucionalización de la internacionalización en la UDELAS elaborado.				x	DIRCOTRI - Coordinación de Convenios	
		Informe sobre experiencias de internacionalización, presentado.					x	DIRCOTRI - Coordinación de Convenios
	3.5.5. Incrementar y valorar la Movilidad Académica de la UDELAS	Programa de Movilidad Académica, presentado y aprobado por los Consejos Académico y Administrativo.	x					DIRCOTRI - Becas y Movilidad Internacional
		Informe semestral de la Movilidad Académica y su impacto en la UDELAS - 2018, presentado.			x		x	DIRCOTRI - Becas y Movilidad Internacional
		Informe sobre Becas Internacionales recibidas y/o gestionadas presentado.					x	DIRCOTRI - Becas y Movilidad Internacional
	3.5.6. Fortalecer la vinculación de la UDELAS con organismos regionales e internacionales.	Organizar la Feria de Becas Internacionales - 2018,(Informe presentado).					x	DIRCOTRI - Becas y Movilidad Internacional
		Informe sobre la vinculación con organismos regionales e Internacionales - 2018, presentado.					x	DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación
		Informe sobre pago de cuotas a organismos regionales e Internacionales - 2018, presentado.	x					DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación
		Informe sobre implementación de Convenios Internacionales gestionados y firmados - 2018, presentado.					x	DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación
	Informe sobre las gestiones regionales para el establecimiento de la RED de Referentes en Primera Infancia de C.A. , presentado.					x	DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación	
	Programa Anual (2018) del NODO - CSUCA en la UDELAS, aprobado e implementado.	x					DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación	
3.5.7. Incrementar la participación de la UDELAS en Redes internacionales.	Informe (2018) sobre participación de la UDELAS en Redes Internacionales, presentado.					x	DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación	
3.5.8. Articular la Gestión de Proyectos y Cooperación Técnica Internacional	Informe sobre la gestión e implementación de Proyectos Internacionales en la UDELAS, presentado.					x	DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación	
	Informe sobre gestiones de Cooperación Técnica Internacional, gestionados y concertados - 2018.					x	DIRCOTRI - Proyectos y Gestión de Cooperación	
3.5.9. Formalizar y fortalecer la estructura de funcionamiento de la DIRCOTRI.	Actualización de la estructura de la DIRCOTRI, aprobada e implementada					x	DIRCOTRI	



EJE ESTRATÉGICO 4

**TRANSFORMACIÓN Y MODERNIZACIÓN
DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

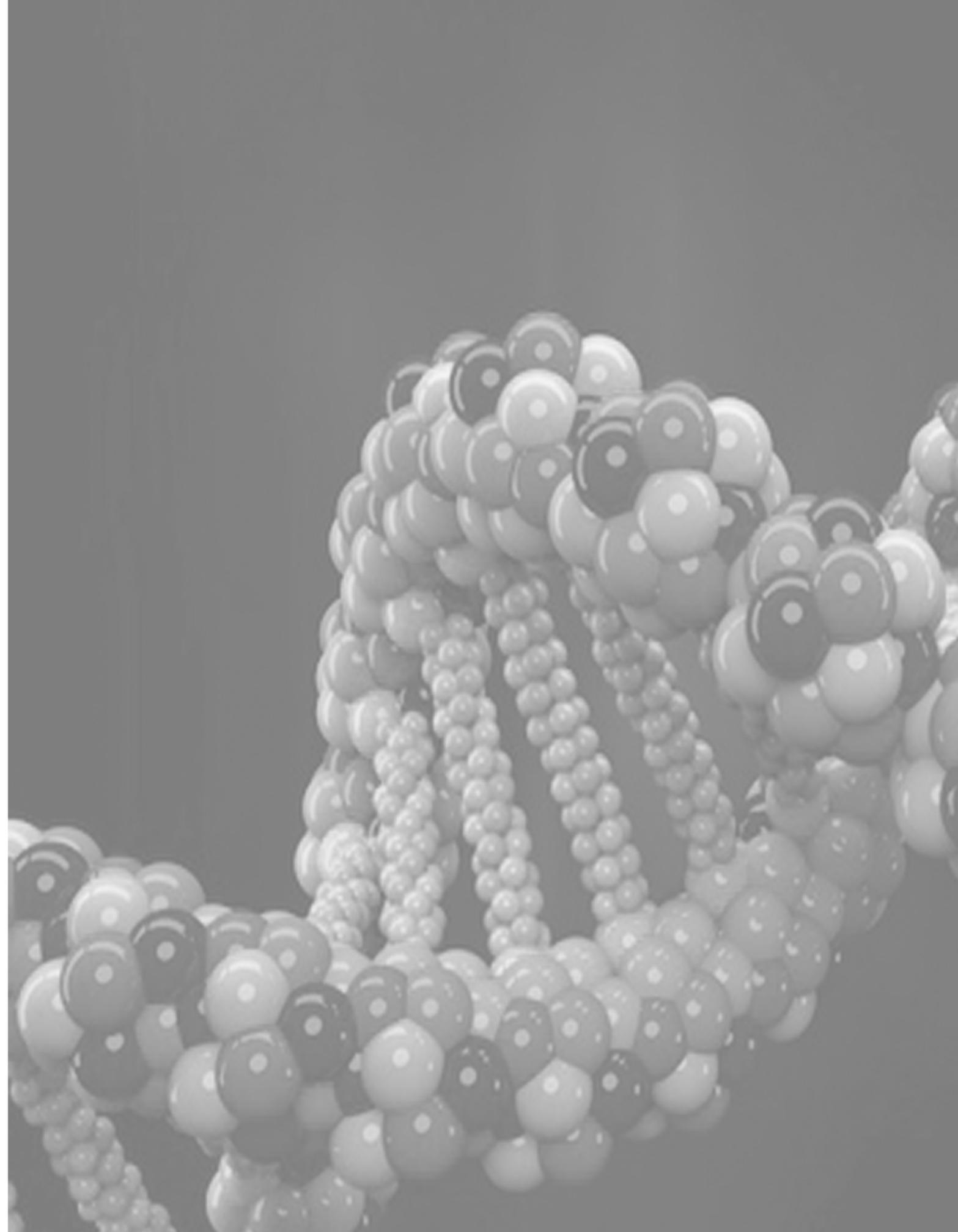
Proyecto: 4.1. Actualización e Implementación de Políticas Institucionales, de Gestión del Talento Humano, de Administración y Control.
Proyecto: 4.2 Modernización y Actualización Tecnológica de Procesos Administrativos y Académicos
Proyecto: 4.3 Ampliación, mejoramiento y equipamiento de infraestructura física
Proyecto: 4.4. Comunicación, Información, Educación y proyección de la imagen de UDELAS.

PY	Actividad	Indicador	Trimestre				Responsable	
			I	II	III	IV		
4.1	4.1.1 Elaborar el Plan Institucional de Gestión Del Talento Humano.	Política Institucional de Gestión del Talento Humano elaborada (primer semestre); aprobada y divulgada (segundo semestre).	x		x		Dirección de RRHH	
	4.1.2. Realizar auditoría anual de puestos del año 2017.	Auditoría anual de puestos 2017 realizada, de acuerdo al manual de cargos actualizado y aprobado en el 2016.		x	x		Dirección de RRHH	
	4.1.3 Aplicar el sistema de evaluación del desempeño al 100% del personal administrativo.	100% del personal administrativo evaluado.		x	x		Dirección de RRHH	
	4.1.4 Realizar del clima laboral en todas las unidades académicas y administrativas.	Términos de referencia elaborados para realizar estudio en 2019.			x	x	Dirección de RRHH	
	4.1.5. Revisar y actualizar los manuales y procedimientos Institucionales.	Manuales de procedimientos elaborados: (Órganos de Gobierno; Recursos Humanos y Planillas; Tesorería y Contabilidad; Compras y Almacén; Servicios Generales; Presupuesto; Informática.	x				Dirección Administrativa	
	4.1.6. Elaborar e implementar programas para el fortalecimiento de las capacidades y el bienestar de los colaboradores de UDELAS	Jornadas de Capacitación a colaboradores en sede y extensiones universitarias en el marco de CADEPA realizadas.		x	x		Dirección de RRHH	
		Programa de salud preventiva para colaboradores implementado.	x	x	x		Dirección de RRHH	
		Programa de orientación para el retiro de colaboradores establecido.	x				Dirección de RRHH	
	4.1.7. Concluir el establecimiento del banco de datos de RRHH	Acuerdo de Banco de datos actualizado y en funcionamiento. (Informe de estado)		x			Dirección de RRHH	
	4.1.8. Fortalecer el sistema de control interno y fiscalización	3 auditorías financieras realizadas.		x	x	x	x	Dirección de Auditoría
		3 evaluaciones operativas realizadas.		x	x	x	x	Dirección de Auditoría
		1 auditorías especiales realizadas.		x	x	x	x	Dirección de Auditoría
		3 informes de inventario realizados.		x	x			Dirección de Auditoría
		3 informes de verificación de ingresos realizados.		x	x	x	x	Dirección de Auditoría
		Informe de seguimiento a las recomendaciones de auditoría realizado.					x	Dirección de Auditoría
	4.1.9. Fortalecer las capacidades de la Secretaría General a nivel nacional.	Informe semestral sobre la capacitación y dotación de equipos e insumos a los colaboradores de la Secretaría General y la habilitación de espacios físicos para la Secretaría General en las Extensiones Universitarias.			x			Secretaría General
		Base de datos de Graduados de UDELAS desde 1999 a 2017 terminada.		x				Secretaría General
Diplomas de UDELAS emitidos digitalmente.					x		Secretaría General	

4.2	4.2.1. Integrar los sistemas de informática en una plataforma general de servicios.	Propuesta de desarrollo a mediano y largo plazo de una plataforma tecnológica para la integración de la gestión universitaria elaborada.				x	Dirección de Informática		
	4.2.2. Sistematizar y automatizar los pagos y adquisiciones de UDELAS a nivel nacional.	Procedimiento aprobado de pago por ACH a los proveedores de UDELAS.			x		Dirección de Finanzas		
		Pago por ACH a los proveedores de UDELAS, Implementado.				x	Dirección de Finanzas		
	4.2.3. Mejorar las facilidades de comunicación electrónica de la sede y los programas universitarios de las extensiones	Ancho de banda incrementado en las Extensiones Universitarias		x				Dirección de Informática	
		Paneles solares de las Palmas, Carrizal, Ñurum y el Empalme adquiridos.			x			Dirección de Informática	
		Internet con el ancho de banda necesario y funcionando en los programas de Las Palmas, Carrizal, Ñurum y El Empalme.			x			Dirección de Informática	
		Sistema de video conferencia en el ILTEC y la extensión de Chiriquí, concluidos.				x		Dirección de Informática	
		Informe de situación de los espacios físicos para los laboratorios de informática elaborado.		x				Dirección de Informática	
		Realizar las mejoras a la ubicación del equipo informático de las extensiones					x	Dirección de Informática	
		4.2.4. Establecer el Repositorio Institucional (RI) de documentos de UDELAS	Sistema de Repositorio Institucional (RI), ajustado e implementado.			x			Sibudelas
	50 trabajos de maestría y doctorado incorporados al RI.					x		Sibudelas	
	RI presentado a la comunidad universitaria.						x	Sibudelas	
	4.2.5. Fortalecer la plataforma tecnológica de SIBUDELAS	Biblioteca de la Extensión de UDELAS Colón integrada al catálogo de SIBUDELAS.			x			Sibudelas	
		Paquetes de Bibliografía Digital para los 7 Programas Académicos, actualizados.			x			Sibudelas	
		Proyecto de RFID (identificación por radio frecuencia) implementado en la biblioteca del Edificio 850 (II Fase) y Veraguas (I Fase).					x	Sibudelas	
		Software anti plagio adquirido e instalado.					x	Sibudelas	
		Recursos bibliográficos en inglés en la plataforma SIBUDELAS						x	Sibudelas
		4.2.6. Capacitar a estudiantes y docentes, a nivel Nacional en el uso de la plataforma de biblioteca virtual y softwares de SIBUDELAS.	Capacitación del software Solca y de anatomía humana a profesores y estudiantes de carreras de la salud.					x	Sibudelas
	Estudiantes y docentes de primer ingreso capacitados en el manejo de las bibliotecas virtuales (E-libro, JaypeeDigital y Ebscohots).			x	x			Sibudelas	
	Docentes y estudiantes a nivel nacional capacitados en el uso del RI.					x	x	Sibudelas	
	Docentes y estudiantes capacitados en el uso del software anti plagio.					x	x	Sibudelas	
	4.2.7. Ampliar, mejorar y equipar los espacios de bibliotecas en la sede, extensiones y programas.	Participación en la Feria Internacional del Libro				x		Sibudelas	
		SIBUDELAS – David equipada e inaugurada.		x				Sibudelas	
		SIBUDELAS – Cerro Pelado adecuada y equipada.			x			Sibudelas	
		SIBUDELAS – Gatuncillo adecuada y equipada.			x			Sibudelas	
		Espacios de Biblioteca Central, ampliados y equipados.					x	Sibudelas	
		Sistema de video vigilancia instalado en SIBUDELAS – 850 y Chiriquí						x	Sibudelas
		Implementar nuevo sistema tecnológico: Piwi (sistema estadístico), Vufind (buscador masivo).					x	Sibudelas	

4.3	4.3.1 Construir y Equipar la infraestructura física de las 5 Extensiones Universitarias. (Chiriquí, Veraguas, Coclé, Azuero, y Colón).	Extensión Universitaria de Chiriquí, finalizada		x			Dirección de Ing. Y Arq.	
		Extensión Universitaria de Coclé, primera etapa de construcción finalizada.		x			Dirección de Ing. Y Arq.	
		Extensión Universitaria de Azuero, primera etapa, construcción iniciada.				x		Dirección de Ing. Y Arq.
		Extensión Universitaria de Colón, primera etapa, construcción iniciada (Diseños y planos Aprobados)					x	Dirección de Ing. Y Arq.
		Extensión Universitaria de Veraguas – Tercera etapa, construcción iniciada. (Habilitación 2do piso del segundo pabellón)			x			Dirección de Ing. Y Arq.
		Extensión Veraguas, Programa Académico – Las Palmas diseñado y Construido.			x			Dirección de Ing. Y Arq.
		Extensión Chiriquí, CIAES – Tolé, acto público realizado y adjudicado.					x	Dirección de Ing. Y Arq.
	4.3.2. Ampliar la infraestructura física para atender las demandas de espacios de las funciones académicas y administrativas.	Gimnasio Terapéutico construido y equipado en la sede de Albrook.					x	Dirección de Ing. Y Arq.
		Remodelaciones y Adecuaciones al edificio 807 -Planta Baja habilitada. -2do piso (Aulas, 2 oficinas, Sanitarios) -Tercer Piso habilitado.(Ático)					x	Dirección de Ing. Y Arq.
		Impermeabilización, remodelaciones y adecuaciones realizadas al edificio 808.					x	Dirección de Ing. Y Arq.
		Ambientes amigables, internos y externos, para estudiantes desarrollados.					x	Dirección de Ing. Y Arq.
		Modelo de aula inteligente elaborado y presentado (dimensiones, estándares de equipo y mobiliario, tecnología de la información, durabilidad)			x	x		Dirección de Ing. Y Arq.
		Informe 2018 de las necesidades de nuevos equipos y/o actualización de los existentes (criterios técnicos), realizado.		x				CIAES
	4.3.3. Equipar las 4 clínicas interdisciplinarias: Albrook, Veraguas, Chiriquí y San Miguelito.	Informe semestral del equipamiento y modernización de los equipos existentes en las clínicas a nivel nacional.			x		x	CIAES
		Plan anual 2018 de mantenimiento de equipos de CIAES elaborado.			x			CIAES
		Informe semestral de mantenimiento de equipos del CIAES a nivel nacional, elaborado.			x		x	CIAES
		Plan de acondicionamiento y equipamiento para los laboratorios a nivel nacional elaborado.		x				Coordinación de Laboratorios
	4.3.4. Equipar los laboratorios, salones de informática, de ciencias de la enfermería, centros de atención y demás espacios de apoyo a la docencia y/o servicio a la comunidad.	Informe semestral de implementación del plan presentado.			x		x	Coordinación de Laboratorios
		Propuesta para capacitación del personal de laboratorios en manejo de desechos o residuos peligrosos presentada.		x				Coordinación de Laboratorios
		Adquisición de Cámaras de vigilancia para la custodia de equipos de los laboratorios.		x				Coordinación de Laboratorios

4.4	4.4.1. Reglamentar y establecer manuales para el uso de la imagen de UDELAS y sus diferentes tipos de publicación.	Manual de uso de logo e Imagen Institucional aprobado.	x		Dirección de Comunicación
		Reglamento Normativo de la Página Web de la Universidad, aprobado y divulgado.	x		Dirección de Comunicación
		Reglamento de derechos de autor y propiedad intelectual, aprobado y divulgado.	X		Dirección Editorial
		Manual de publicaciones elaborado	x		Dirección de Comunicación
	4.4.2. Promover las acciones y resultados de UDELAS a través de la prensa escrita, digital, televisiva, radial y en las redes sociales.	Plan anual de medios de comunicación elaborado y en ejecución.	x		Dirección de Comunicación
		Estrategia de Comunicación elaborada.	x		Dirección de Comunicación
		Informe semestral de la cobertura periodística y fotográfica de los eventos que realiza la universidad, realizada.	x		Dirección de Comunicación
		Informe semestral del número de apariciones o menciones de UDELAS, en los medios de comunicación según tipo (noticias, reportajes, entrevistas).	x		Dirección de Comunicación
	4.4.3. Desarrollar campaña de comunicación 2018 (ofertas académicas, conferencias, eventos y graduaciones de UDELAS).	Campaña de comunicación consensuada y aprobada.	x		Dirección de Comunicación
	4.4.4. Desarrollar campaña de comunicación 2018 (ofertas académicas, conferencias, eventos y graduaciones de UDELAS).	Informe semestral de implementación de la campaña presentado.	x	x	Dirección de Comunicación
	4.4.5. Actualizar y mantener una comunicación constante con los colaboradores, estudiantes y sociedad en general a través de las redes sociales.	Sitio Web de UDELAS rediseñado.	x		Dirección de Comunicación
		Informe semestral de UDELAS en las redes. sociales (Número de visitas recibidas en la página web, número de correos y/o consultas recibidas, número de seguidores en redes).	x	x	Dirección de Comunicación
	4.4.6. Comunicar a la sociedad en general mediante publicaciones institucionales los programas, acciones, resultados y proyecciones de UDELAS.	8 publicaciones realizadas: - Revista Redes N°10 y 11 (Indexada). - 2 Libros de Autor-Docente - 3 Volúmenes Colección Autores Nacionales - Manual para el manejo de la Tercera Edad - Diseños para IX Congreso Científico Nacional - Memoria Anual 2018 publicada.	x		Dirección Editorial
	4.4.7. Impulsar las expresiones culturales de la literatura, la música y la plástica en la comunidad universitaria y sociedad en general.	Expresiones literarias promovidas: - Revista de Arte y Literatura "Hipocampo" - 2 números de la Colección Vidas - 2 números de Colección de autor juvenil infantil (Premio Esther María Osses 2018 y Herculia Ramos Argote) - Continuidad Círculos de Lectura de UDELAS	x		Dirección Editorial
Segunda Edición del Festival Internacional de Cine BanabáFest de Derechos Humanos realizado		x		Dirección Editorial	
Inicio de Rescate de la Colección de Música y Referencias Folklóricas grabadas de Manuel-Dora Zárate		x		Dirección Editorial	
4.4.8. Concluir la ampliación de la imprenta digital.	Espacio habilitado, insumos adquiridos y pruebas realizadas.	x		Dirección Administrativa	
	Informe semestral de producción de la imprenta digital presentado.	x		Dirección Editorial	



EJE ESTRATÉGICO 5

PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN PARA LA EXCELENCIA

RESULTADO: 5.1 Planificación, Monitoreo y Evaluación Institucional.
RESULTADO: 5.2 Organización Institucional, presupuestos por programas e implementación de la descentralización
RESULTADO: 5.3 Fortalecimiento de los Procesos de la Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria.

PY	Actividades	Indicadores	Trimestre				Responsable
			I	II	III	IV	
5.1	5.1.1 Elaborar, consensuar, monitorear y revisar, el Plan Operativo Anual 2018.	Informe del Plan Operativo 2017 elaborado y difundido.	x				Planificación Institucional
		POA 2018 elaborado y consensuado.	x				Planificación Institucional
		Informe de monitoreo del POA 2018, elaborado.			x		Planificación Institucional
		Reunión de revisión anual del POA 2018, realizada.				x	Planificación Institucional
	5.1.2 Actualizar e implementar el Sistema de Indicadores para la Gestión Integral de UDELAS.	Propuesta para el Sistema de Indicadores elaborada.	x				Estadística
		Informe Estadístico del primer semestre, elaborado.		x			Estadística
		Informe Estadístico del año 2017 elaborado.				x	Estadística
	5.1.3 Coordinar y dar seguimiento a los procesos de evaluación institucional y autoevaluación de las Carreras.	Entrega del quinto informe de seguimiento al Plan de Mejora Institucional Ajustado (PMIA) al CONEAUPA.			x		Evaluación de la Calidad Universitaria
		4 carreras de licenciatura autoevaluadas.	x	x	x		Evaluación de la Calidad Universitaria
		Plan de trabajo para Autoevaluar y Acreditar 2 programas de Maestrías con la ACAP implementado.		x	x	x	Evaluación de la Calidad Universitaria
		Informe de los resultados del Sistema de evaluación del desempeño docente del 2016 y 2017 presentado.		x			Evaluación de la Calidad Universitaria
	5.2	5.2.1 Concluir la organización de la Dirección de Planificación y Evaluación.	Documento de reorganización de la Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria aprobada por el Consejo Administrativo.		x		
5.2.2 Concluir el proceso de reorganización institucional de las estructuras organizativas de las unidades administrativas y académicas de UDELAS.	Reformas al Estatuto Orgánico de UDELAS aprobadas por el Consejo Superior Universitario.				x		Planificación Institucional
	Organigrama de UDELAS reformado y aprobado.					x	Planificación Institucional
	Manual de organización y funciones revisado y actualizado					x	Planificación Institucional
5.2.3 Elaborar el anteproyecto de presupuesto 2018 basado en resultados.	Reuniones de coordinación y orientación con DIPRENA		x				Presupuesto
	Taller para explicar metodología a colaboradores de UDELAS		x				Presupuesto
	Ante proyecto de presupuesto basado en resultados presentado al MEF.			x			Presupuesto
5.2.4 Implementar la nueva estructura organizativa y de descentralización financiera en las Extensiones Universitarias.	Proceso financiero descentralizado.				x		Presupuesto
	Aplicación de la nueva estructura organizativa y de funciones en las Extensiones Universitarias.				x		Presupuesto
	Porcentaje del presupuesto manejado por las Extensiones Universitarias.					x	Presupuesto

5.3	5.3.1 Apoyar la reglamentación de procesos académicos.	Propuesta de acuerdo del perfil de ingreso de los docentes con dedicación de tiempo completo elaborada, discutida y aprobada.	x		Planificación Académica
	5.3.2 Promover auditorías al proceso académico en sede y las extensiones universitarias	Metodología de auditorías académicas elaboradas y divulgadas realizadas			Planificación Académica
	5.3.3 Aprobar la nueva escala salarial para los docentes de UDELAS	Propuestas de acuerdo de la nueva escala salarial, equiparada con las otras universidades oficiales, para los docentes de UDELAS elaborada, discutida y aprobada.	x		Planificación Académica
		Lineamientos generales para la identificación y formulación de proyectos especiales definidos.	x		Proyectos Especiales
	5.3.4 Promover, divulgar y fortalecer el Banco de Proyectos de la Unidad de Proyectos Especiales.	Taller teórico – práctico de promoción de los lineamientos realizadas en la sede y extensiones. 5 Proyectos Especiales incorporados al banco de proyectos.	x	x	Proyectos Especiales Proyectos Especiales

SIGLAS Y ABREVIATURAS*

FBSP	Facultad de Biociencias y Salud Pública.
FEPP	Facultad de Educación Especial y Psicología.
FESDH	Facultad de Educación Social y Desarrollo Humano.
FCMC	Facultad de Ciencias Médicas y Clínicas.
TACS	Tecnologías del Aprendizaje y el Conocimiento.
ETOF	Estimulación Temprana y Orientación Familiar.
DIFA	Dificultades en el Aprendizaje.
ISI	Inadaptados Sociales e Infractores.
SENACYT	Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología.
MINSAL	Ministerio de Salud.
TAU	Turismo Académico Universitario.
CEU	Consejo Estudiantil Universitario.
CIAES	Centro Interdisciplinario de Atención e Investigación en Educación y Salud.
CADI	Centro de Atención a la Diversidad.
NEE	Necesidades Educativas Especiales.
CIEPI	Centro de Investigación sobre Educación de los Pueblos Indígenas.
INETRA	Instituto de Estudios del Trabajo.
REDI-UDELAS	Red de Investigadores de UDELAS.
DEVIDES	Decanato de Vida Estudiantil.
DIRCOTRI	Dirección de Cooperación Técnica y Relaciones Internacionales.
SPSS	Programa Estadístico para las Ciencias Sociales (en español).
MOSECAV	Movilidad Segura y Calidad de Vida.
CEVINPROS	Centro de Emprendimiento y Vinculación Productiva Social.
CEREDIN	Centro de Referencia de la Primera Infancia.
RELETRAN	Red Latinoamericana Europea de Trabajo Social Transnacional.
ISO	Organización Internacional para la Normalización (en español).
REDULAC/RRD	Red de Universidades de América Latina y el Caribe para la Reducción del Riesgo a Desastres.
GIRD	Gestión Integral del Riesgo a Desastres.
EFACU	Encuentro Folklórico, Artístico y Cultural.
CCI	Comisión de Convenios Internacionales.
CA	Centro América.
CSUCA	Consejo Superior Universitario de Centro América.
IES	Internacionalización de la Educación Superior.
CTI	Cooperación Técnica Internacional.
CADEPA	Capacitación del Personal Administrativo.
RRHH	Recursos Humanos.
ACH	Cámara de Compensación Automatizada (en español). Se refiere a transferencias electrónicas de fondos o dinero.
ILTEC	Instituto de Lenguas y Tecnología.
SIBUDELAS	Sistema de Bibliotecas de UDELAS.
POA	Plan Operativo Anual.
CONEAUPA	Consejo Nacional de Acreditación Universitaria de Panamá.
ACAP	Agencia Centroamericana de Acreditación de Programas.
DIPRENA	Dirección de Presupuesto de la Nación.
MEF	Ministerio de Economía.

* En orden de aparición