

UDELAS
POA 2023

EJE ESTRATÉGICO 5:
Planificación y Evaluación para
la Mejora Continua





EJE ESTRATÉGICO 5: PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA

Lineamiento Estratégico 5.1: Planificación y monitoreo institucional para el logro de resultados

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables
				I	II	III	IV	
5.1.1. Planes Estratégicos y Operativos elaborados, validados, monitoreados y revisados	5.1.1.1. Número de Planes Estratégicos y Operativos Anuales elaborados. Línea Base 2019: Plan Estratégico 2019-2023; 5 POAs (2019 al 2023). Meta 2023: Haber elaborado el PE 2019-2023 y 5 Planes Operativos Anuales (2019 al 2023).	Realizar y atender reuniones de orientación y coordinación para la elaboración del POA 2023.	Número de reuniones realizadas según tipo y número de participantes por instancia. Número de actividades e indicadores nuevos en el POA 2023.	X				Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
	5.1.1.2. Plan Estratégico 2024-2028 elaborado. Línea Base 2023: PE 2019-2023, Informe Meta 2023: Propuesta de PE 2024-2028 elaborada.	Apoyar la edición, diagramación y difusión del POA 2023.	Número de resultados, según actividades y factor estratégico del POA 2023 y fecha de publicación en la página web de la UDELAS.	X				
		Realizar y atender reuniones de orientación y coordinación para la elaboración del PE 2024-2028.	Número de reuniones realizadas según tipo y número de participantes por instancia. Número de actividades e indicadores nuevos en el POA 2023.		X	X	X	
	Apoyar la edición, diagramación y difusión del PE 2024-28.	Número de resultados, según actividades y factor estratégico del POA 2023 y fecha de publicación en la página web de la UDELAS.			X			
		Realizar y atender reuniones de orientación y coordinación para la elaboración del PE 2024-2028.	Número de reuniones realizadas según tipo y número de participantes por instancia. Número de actividades e indicadores nuevos en el POA 2023.		X	X		
		Apoyar la edición, diagramación y difusión del PE 2024-28.	Número de resultados, según actividades y factor estratégico del POA 2023 y fecha de publicación en la página web de la UDELAS.			X		
5.1.2. Reuniones de monitoreo y revisión anual realizadas	5.1.2.1. Número de reuniones de monitoreo y de revisión anual de los POAs realizadas, según número de participantes por sexo, unidad administrativa, cargo y sede. Línea Base 2019: 12 reuniones de monitoreo realizadas. 4 reuniones de revisión anual realizadas. Meta 2023: realizar tres reuniones anuales de monitoreo (enero-junio y noviembre) 15 reuniones en total.	Apoyar la organización y realización de las reuniones de presentación, revisión de medio año y de final del año del POA 2023.	Número de reuniones realizadas según tipo y número de participantes según instancia. Número de evidencias que sustentan el logro de indicadores.		X		X	
		Elaborar el informe de resultados de la implementación del POA 2023.	Número de resultados, factor estratégico, actividad, y estado de avance al final del año 2023.				X	

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables
				I	II	III	IV	
« Mirar la celda ubicada en la página anterior	5.1.2.2. Número de reuniones de Seguimiento del Plan de Mejora Institucional Ajustado.	Realizar seguimiento y acompañamiento del cumplimiento del PMIA.	Número de Jornadas y talleres de trabajo. Promover la participación de los responsables de los diez proyectos del PMIA.		X		X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
5.1.3. Sistema Estadístico y de Indicadores consolidado	5.1.3.1. Número de informes producidos y difundidos, según tipo y periodicidad. Línea Base 2019 : 1 informe semestral 1 informe anual. Meta 2023: Producir anualmente 2 boletines (uno por semestre) y un informe anual.	Elaborar los informes anuales del Sistema Estadístico de UDELAS.	Boletín estadístico del segundo semestre del año 2022 elaborado y divulgado.		X			
			Boletín estadístico del primer semestre del año 2023, anual elaborado y divulgado.			X		
			Compendio estadístico 2017-2022 elaborado y divulgado.			X		
			Informe sobre el número de estudiantes graduados de la UDELAS del período 2000 - 2022.	X	X	X	X	
	5.1.3.2. Número de acciones de capacitación y de coordinación para el desarrollo del Sistema Estadístico realizadas según tipo y número de participantes según sede, facultad y sexo. Línea Base 2019: 0 Meta 2023: 10 capacitaciones (2 x año).	Organizar y realizar acciones de capacitación para los Enlaces de Estadística (EE), y de coordinación con los miembros del Comité Institucional del SEUDELAS.	Número de capacitaciones realizadas según tipo y número de EE que participan según sexo y sede.		X		X	
			Número de reuniones realizadas del Comité Institucional del SEUDELAS según número de participantes, según sexo y sede		X		X	
			Número de indicadores que componen el Sistema de Indicadores del SEUDELAS.				X	
5.1.3.3. Número de estudios anuales de eficiencia terminal realizados, según carrera de grado. Línea Base 2019: 0 Meta 2023: 4 estudios realizados (iniciar en el 2020).	Sistematizar los registros estadísticos de 4 Enlaces Estadísticos (EE) en bases de datos electrónicas.	Número de EE que han sistematizado sus bases de datos para los informes estadísticos.	X	X	X	X		
		Elaborar y ejecutar estudios de eficiencia terminal en carreras de grado, Sede y Extensiones y Programas Académicos.						

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables
				I	II	III	IV	
« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	Número de reportes e informes de eficiencia terminal por cada carrera analizada por facultad, Sede y Extensiones Universitarias.					Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
5.1.4 Planificación Académica y contratación docente elaborada y ejecutada oportunamente, según periodos correspondientes	5.1.4.1. Número de organizaciones académicas y docentes anuales elaboradas e implementadas según la planificación establecida en la Sede, Extensiones Universitarias y Programas Académicos. Línea Base 2019: Reuniones de planificación de contratación docente por Departamento Académico. Meta 2023: Dos estudios de necesidades de la docencia 2023 y 2024 elaborado. 13 organizaciones docentes anuales pertinentes con la organización académica, elaboradas y ejecutadas en la Sede y Extensiones Universitarias. 3 Jornadas de seguimiento anual a la contratación y pago docente.	Elaboración del estudio de la necesidad docente 2023-2024 en las 13 Unidades que requieren docencia.	Informe del estudio de la necesidad docente 2023 en las 13 unidades académicas a nivel nacional.	X				
			Informe del estudio de la necesidad docente 2024 en las 13 unidades académicas a nivel nacional.				X	
		Análisis, revisión y seguimiento de la organización y contratación docente, según la Planificación Académica correspondiente en las 13 Unidades que requieren docencia.	3 Informes de revisión, ejecución y seguimiento de la organización y contratación docente, pertinentes con la planificación académica en las 13 unidades que requieren docencia por periodo académico (Verano, I y II semestre).	X		X	X	
		Realización de jornadas de seguimiento a la contratación y pago de la docencia regular y de vigencia expirada en las 13 unidades que requieren docencia.	3 informes de seguimiento a la asignación de posiciones docentes y cargas académicas a docentes de tiempo completo y medio tiempo por periodo académico (Verano, I y II semestre).	X		X	X	
			3 informes de las jornadas de seguimiento a la contratación y pago de la docencia por unidad que requiere este servicio académico.	X		X	X	
			Reportes bimestrales de contratación, pago y vigencia expirada de la docencia en las 13 unidades que requieren este servicio.	X		X	X	

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables	
				I	II	III	IV		
« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	Contratación de docentes invitados en las áreas más sensitivas.	Contratación de docentes invitados en las áreas más sensitivas.		X	X	X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria	
Lineamiento Estratégico 5.2: Evaluación para el aseguramiento de la calidad universitaria									
5.2.1. Autoevaluación Institucional de UDELAS para su reacreditación nacional y acreditación internacional	5.2.1.1. Número de procesos de acreditación y reacreditación institucionales culminados. Línea Base 2019: 1 proceso nacional de acreditación institucional. Meta 2023: 1 proceso de reacreditación nacional y 1 proceso de acreditación internacional institucionales culminados.	Realizar el proceso de autoevaluación institucional con fines de reacreditación, según los lineamientos establecidos por el CONEAUPA.	Número de acuerdos y plan del proceso de autoevaluación con fines de reacreditación institucional.					Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria.	
			Número de comisiones organizadas, capacitadas y en funcionamiento sobre el proceso de autoevaluación institucional.						
			Número de indicadores sustentados en evidencias y su respectivo plan de mejora institucional.						
			Informe de autoevaluación, datos y plan de mejora elaborados y validados para la postulación a la reacreditación institucional ante el CONEAUPA.						
	5.2.1.2. Acreditación institucional Internacional finalizada. Línea Base 2023: 0 Meta 2023: 1 proceso de acreditación internacional institucionales culminados.	Iniciar el proceso de autoevaluación institucional internacional con fines de acreditación, según los lineamientos establecidos por el CCA/ HCERES o similares.	Número de acuerdos y plan del proceso de autoevaluación con fines de acreditación institucional internacional.			X			
			Número de comisiones organizadas, capacitadas y en funcionamiento sobre el proceso de autoevaluación institucional internacional.			X	X		
			Número de indicadores sustentados en evidencias y su respectivo plan de mejora institucional.			X	X		

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables
				I	II	III	IV	
« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	Informe de autoevaluación, datos y plan de mejora elaborados y validados para la postulación a la acreditación institucional internacional.			X	X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria.
		Vinculación con organismos internacionales de acreditación y ranking universitario regional y mundial.	Iniciar la vinculación para lograr la inclusión de la UDELAS en un ranking regional y mundial.			X	X	
	5.2.2.1. Número de carreras de grado y programas de postgrado auto evaluados y acreditados según nombre, facultad y grado. Línea base 2019: 1 carrera de grado autoevaluada y acreditada. Meta 2023: 5 carreras de grado autoevaluadas y acreditadas. 5 programas de Postgrado auto evaluados y acreditados.	Elaborar lineamientos y procesos para la autoevaluación de programas de Postgrado con fines de acreditación o mejora con la Guía actualizada de ACAP.	Número de comisiones de trabajo organizadas y sensibilizadas sobre el proceso de evaluación de programas de postgrado.					
		Realizar el proceso de reacreditación de la Licenciatura en Fisioterapia en el marco de la convocatoria del CONEAUPA.	Número de Comisiones y Subcomisiones organizadas, capacitadas y en funcionamiento en el proceso de autoevaluación en la Facultad de Ciencias Médicas y Clínicas.	X	X	X	X	
		Realizar el proceso de acreditación de las Licenciaturas en: Urgencias Médicas y Desastres e Ingeniería Biomédica, en el marco de la convocatoria del CONEAUPA.	Número de comisiones y subcomisiones organizadas, capacitadas y en funcionamiento en el proceso de autoevaluación en la Facultad de Ciencias Médicas y Clínicas y la Facultad de Biociencias y Salud Pública.	X	X	X	X	
		Iniciar el proceso de autoevaluación con fines de acreditación de las carreras de Ciencias de la Educación, en el marco de la próxima convocatoria del CONEAUPA.	Número de comisiones y subcomisiones organizadas, capacitadas y en funcionamiento en el proceso de autoevaluación en la Facultad de Educación Especial y Pedagogía. y la Facultad de Educación Social y Desarrollo Humano.		X	X	X	
		Orientar y acompañar proceso de acreditación y reacreditación en carreras de Ciencias de la Salud y Educación	Número de publicaciones de los procesos de reacreditación de las carreras acreditadas y reacreditadas, publicados y divulgados.				X	

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables	
				I	II	III	IV		
5.2.3. Evaluación de resultados e impacto de proyectos de UDELAS	5.2.3.1. Número de evaluaciones de impacto de programa realizadas, según tipo y tema. Línea Base 2019: por iniciar proyecto IMPALA Meta 2023: Evaluación de impacto realizada.	Proceso de evaluación de impacto de proyecto o programas que brinda la universidad, en el marco de IMPALA.	Número de acciones de evaluación realizadas en cada proceso de evaluación de impacto, según metodología establecida.			X		Dirección de Internacionalización y Cooperación Internacional	
			Informe de resultados con los hallazgos fundamentales de los servicios o programas valorados.				X		
	5.2.3.2. Número de proyectos, programas, centros o servicios evaluados. Línea Base 2019: 0 Meta 2023: 1 estudio de satisfacción de servicios elaborado y ejecutado. 4 programas o proyectos evaluados.	Realizar una evaluación de satisfacción y resultados de servicios universitarios prestados a la comunidad universitaria, como base para la mejora continua.	1 informe de estudio de satisfacción de servicios académicos, administrativos, técnicos y especializados valorados por los usuarios.			X		Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria	
			Informe de acciones de mejora implementadas a partir de los resultados de las evaluaciones de satisfacción realizadas.				X		
		Realizar evaluaciones de resultados y/o impacto de proyectos, centros, programas o servicios institucionales.	1 lineamiento de evaluación de centros, programas o servicios elaborado y divulgado en las instancias correspondiente.	X					
			Número de talleres de capacitación y acompañamiento en la elaboración y ejecución de la evaluación de programas, proyectos o servicios.		X	X			
	4 informes de resultados de evaluación y acciones de mejoras elaborados y divulgados a la comunidad universitaria.			X	X				
Lineamiento Estratégico 5.3: Marco legal y organización alineados con los resultados y presupuesto									
5.3.1. Estructura y manejo del presupuesto orientados a resultados	5.3.1.1. Número de reuniones, según participantes por sexo, cargo y sede que participan en la propuesta y formulación de un presupuesto por programas y resultados. Línea Base 2019: propuesta borrador elaborada. Meta 2023: Nueva estructura y manejo de presupuesto aprobada y en implementación.	Reprogramado en espera que el Ministerio de Economía y Finanzas implemente el proyecto de Presupuesto por Resultados en instituciones pilotos.	No aplica./Pospone hasta acuerdo MEF.				X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria	
		Dar seguimiento y monitorear la ejecución presupuestaria institucional para la vigencia 2023.	Número de reuniones e informes de seguimiento y ejecución presupuestaria de la vigencia 2023.	X	X	X	X		

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables
				I	II	III	IV	
« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	Atender y orientar el proceso de elaboración del Anteproyecto de Presupuesto 2024, a las diferentes unidades académicas y administrativas.	Número de reuniones e informes de acompañamiento en la elaboración del proyecto de presupuesto de la vigencia 2024.	X				Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
		Recopilar y revisar las propuestas de las unidades y dependencias universitaria para proceder a la formulación y elaboración del Anteproyecto de Presupuesto 2024.	Número de informes recibidos de las unidades ejecutoras y el anteproyecto del presupuesto de la vigencias 2024.	X				
		Sustentar el anteproyecto de presupuesto 2024 ante Diprena / Asamblea Nacional.	Monto del Anteproyecto de presupuesto 2024, formulado, sustentado y aprobado en los órganos correspondientes.		X	X		
5.3.2. Nueva organización institucional de UDELAS aprobada	5.3.3.1. Número de reuniones según participantes por sexo, cargo y sede que participan en la revisión y elaboración de una nueva organización de UDELAS. Línea Base 2019: Organigrama y Manual de Cargos y Funciones (2014). Meta 2023: Nuevo Organigrama y Manual de Cargos y funciones de UDELAS en implementación.	Actualizar el Organigrama Institucional a partir del nuevo Estatuto y su correspondiente reglamentación.	Número de instancias actualizadas en el organigrama, según el nuevo estatuto y sus reglamentaciones. (Inclusión de 3 Vicerrectorías)				X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
		Actualizar el Manual de Cargos y Funciones de la UDELAS, a partir de la reforma del Estatuto Universitario.	Número de cargos y funciones actualizadas, según la reforma del estatuto y sus correspondientes modificaciones.				X	
		Recopilación de información sobre la gestión de costos y gastos académicos, administrativos y servicios en los Programas Académicos, Extensiones Universitarias y Facultades.	Informe elaborado sobre la gestión de costos y gastos académicos, administrativos y servicios en los Programas Académicos, Extensiones Universitarias y Facultades.	X	X	X	X	
		Evaluar un nuevo programa en tierras colectivas.	Evaluación del programa académico en tierras colectivas.				X	
Lineamiento Estratégico 5.4: Proyectos Especiales para fortalecer las capacidades de UDELAS								
5.4.1. Fuentes no tradicionales de ingresos incrementadas	5.4.1.1. Número de iniciativas de fuentes no tradicionales de ingreso exploradas y gestionadas. Línea Base 2019: 3 proyectos con MEDUCA. Meta 2023: 6 acuerdos de apoyo firmados.	Gestionar la colaboración de proyectos especiales con Organismos Internacionales.	Un proyecto de colaboración entre la UDELAS y organismos internacionales.	X	X	X	X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria

Productos	Indicadores de Productos	Actividades 2023	Indicadores de actividades 2023	Trimestre				Responsables
				I	II	III	IV	
« Mirar la celda ubicada en la página anterior	« Mirar la celda ubicada en la página anterior	Impulsar la ejecución del programa de INDESO-AIP de la UDELAS.	INDESO-AIP Registrada y en funcionamiento.		X	X		Dirección de Recursos Humanos
			Dotar de Estructura organizacional a la IDENSO-AIP.			X	X	
		Crear un banco de proyectos en los diferentes ámbitos de la UDELAS.	Banco de proyectos creado.					X
Lineamiento PMIA 5.5: Proyectos del PMIA del Eje 5								
5.5.1. Políticas, lineamientos, y mecanismos de gestión y seguimiento de las funciones sustantivas de los universidad fortalecidos (PMIA-F1.01) PMIA-F1.01)	5.5.1.1. Políticas, lineamientos, y mecanismos de gestión y seguimiento de las funciones sustantivas de los universidad fortalecidos. (PMIA-F1.01) Línea Base 2023: PMIA Meta 2023: Diagnóstico de política, lineamientos y mecanismos elaborado.	Informe diagnóstico del estado situacional de las políticas, lineamientos y mecanismos institucionales, elaborado.	Taller de elaboración de documentos legales Informe diagnóstico elaborado.			X	X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
		Plan de trabajo para la elaboración políticas, lineamientos y mecanismos institucionales, elaborado.	Plan elaborado comisiones organizadas cronograma de trabajo.			X	X	
		Revisión, actualización, elaboración y aprobación de las políticas institucionales, iniciado.	1ra fase de las Políticas aprobadas, según cronograma de trabajo.			X	X	
5.5.2. Sistema de Gestión de Aseguramiento de la Calidad en la docencia, investigación, Extensión, Administración y Servicios, Implementado (PMIA-F1.02)	5.5.2.1. Sistema de gestión de aseguramiento de la calidad en la docencia, investigación, extensión, administración y servicios, implementado. (pmia-f1.02) Línea Base 2023: No disponible Meta 2023: Plan de trabajo elaborado.	Designación de una comisión nacional para determinar el modelo, elementos y criterios para el diseño y la elaboración del sistema de calidad.	Acuerdo de creación y funcionamiento de la comisión aprobado.		X	X		Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
		Informes de la comisión de elaboración del sistema de calidad.	Informes de avance y resultados.				X	
5.5.3. Plan de Mejoramiento Institucional implementado	5.5.3.1. Informe de cumplimiento del PMIA elaborado y entregado (1 x año / 6 Total) Línea Base 2023: PMIA Meta 2023: Informe anual entregado.	Informe de cumplimiento del PMIA elaborado y entregado.	1er Informe de cumplimiento del PMIA elaborado y entregado.				X	Dirección de Planificación y Evaluación de la Calidad Universitaria
		Informes de cumplimiento del PMIA elaborados y entregados.	Informes de cumplimiento del PMIA elaborados y entregados.				X	



UDELAS

Universidad Especializada de las Américas
Panamá - 1997